

中共陇县县委组织部文件

陇组字〔2025〕34号

中共陇县县委组织部关于上报 2024 年度 经费资金事后续效评价的整改报告

县财政局：

根据 2024 年度经费资金事后续效评价反馈结果，针对评价中指出的问题，我部高度重视，立即组织开展整改工作，现将整改情况报告如下：

一、基本情况

2024 年度我单位经费资金总额为 60 万元，截至评价时已全部支付完成。资金主要用于机关正常运转，日常业务开展等工作，保障了各项工作的有序推进。

二、存在的主要问题

（一）项目绩效管理工作有待加强

在项目前期规划、过程管理及后期评估等环节，绩效管理意识不足，流程不够规范，未能充分发挥绩效管理对项目实施的引导和监督作用。

（二）资金使用的精细化监控不足

对资金使用的全流程监控不够到位，在支出的合理性、合规性审核方面存在薄弱环节，未能实现资金使用的动态化、精细化管理。

三、整改措施及成效

1. 强化绩效管理意识：组织相关人员学习绩效管理政策文件和业务知识，召开专题会议强调绩效管理的重要性，将绩效管理理念融入项目管理全过程。

2. 完善绩效管理流程：明确项目前期绩效目标设定、中期绩效跟踪、后期绩效评价的具体要求和操作规范，确保每个环节都有章可循。

3. 加强绩效目标管理：科学设定可量化、可考核的绩效目标，上报财政部门审核；项目实施过程中，定期对照绩效目标进行跟踪检查，及时发现并纠正偏差。

4. 加强支出审核把关：严格执行财务审批制度，对每一笔支出都进行严格审核，重点核查支出是否符合预算安排、是否有合规的支撑依据，确保资金使用合规。

通过以上措施，目前相关人员的绩效管理意识明显增强，项目绩效管理流程得到规范，绩效目标的导向作用逐步显现。经过整改，资金使用的监控力度显著加强，资金支出的合规性和合理性得到有效保障，精细化管理水平有所提升。

四、下一步工作计划

（一）持续巩固整改成果

定期对整改情况进行回头看，防止问题反弹，确保各项整改措施落到实处、取得长效。

（二）加强培训与宣传

定期组织绩效管理和资金管理业务培训，提高工作人员的专业素养和业务能力，营造重视绩效管理和资金管理的良好氛围。

（三）健全长效管理机制

结合工作实际，不断完善绩效管理和资金管理相关制度，形成常态化、规范化的管理模式，提高资金使用效益。

