

陇县公安局文件

陇公字[2025]38号

签发人：李胜峰

陇县公安局 关于交管大队劝导员工资及劝导站 维修经费相关问题的整改报告

陇县财政局：

贵局《关于2024年度重点项目与部门整体支出绩效评价工作反馈问题的整改通知》（陇财办绩〔2024〕15号）收悉后，我局高度重视，立即组织专题研究，针对文件中指出的交管大队劝导员工资及劝导站维修经费在业务能力、工作标准、绩效指标、宣传方式及经费管理等方面存在的问题，制定专项整改方案并严格落实。现将整改情况报告如下：

一、加强业务培训，提升人员能力

针对业务能力参差不齐的问题，我们精心规划了全面的业务培训方案，定期安排劝导员参与业务知识与技能的培训活动。此外，还定期组织民警深入各辖区劝导站，进行现场指导，将理论学习与实践操作紧密结合，以此全面提升劝导员的专业素养，确保他们能够高效、精准地完成工作任务。

二、严格工作标准，强化执行力度

对于工作标准执行不严的情况，我们重新梳理并明确劝导员各项工作标准和流程，形成详细的工作规范手册，发放给每位劝导员。同时，我们强化了监督检查力度，专门成立了督查小组，对所有劝导员的工作开展情况进行了全面检查。对于不符合工作标准的行为，我们及时指出并要求立即整改；对于长期工作懈怠的劝导员，我们进行了精简与清退处理，以确保工作标准得到严格遵循。

三、完善绩效指标体系，提供有力支撑

针对绩效指标体系缺乏灵活性问题，组织专业人员全面调研分析，结合我县交通管理实际需求及变化，优化完善指标体系，以适应工作动态，提供更强支撑。

四、创新宣传方式，增强宣传效果

针对宣传方式传统、创新不足，我们积极探索新媒体渠道，如微信公众号、抖音等，发布短视频、图文信息，拓宽宣传范围。并开展多样化线下活动，如进社区、学校、企业宣传，提升群众认知和支持。劝导员还在村民微信群持续宣传。

五、规范经费管理，确保合理使用

针对劝导站维修经费管理不规范，建立制度严格规范申请、审批、使用等环节，明确使用范围和标准，加强项目审核验收，确保经费合理规范使用，提升效益。

通过以上整改措施的实施，我局在劝导员工资及劝导站维修经费使用和管理等方面的问题得到了有效解决，交通劝导工作的质量和效率得到了显著提升。在今后的工作中，我局将持续加强管理，不断改进工作方法，确保交通管理工作再上新台阶。

特此报告。



陇县公安局

2025年8月19日印发

共印5份