陇县东风镇教育组文件

陇县东风镇教育组
2025 年度学校营养餐项目绩效评价问题整改报告

陇县财政局：

根据《陇县财政局关于 2025 年度重点项目与部门整体支出绩效评价问题整改的通知》文件要求，陕西卓远启航企业管理咨询有限公司对我镇 2025 年学校营养餐项目开展第三方绩效评价，项目综合得分 81 分，评价等次为良好。评价报告指出我镇营养餐项目在绩效目标设置、制度建设、供餐管理、政策宣传等方面存在突出短板。镇属各中小学高度重视，第一时间召开专题整改工作会议，全面梳理认领全部问题，坚持立行立改、标本兼治、长效管控相结合，逐项制定整改措施、明确整改责任人、整改时限，扎实推进问题全面整改到位，现将整改情况报告如下：

一、整改工作总体安排

（一）压实整改主体责任

成立由各校长任第一责任人、分管副校长牵头统筹，各校财务经办、食堂管理人员为成员的营养餐绩效问题整改工作专班。召开全镇营养餐项目绩效整改专题部署会，逐条研读第三方绩效评价报告，将四大类问题细化分解至各学校、各岗位，区分立行立改、阶段性整改、

长期建章立制三类处置，杜绝纸面整改、虚假销号。因本次项目评价等次为良好，我镇将该项目列为全镇年度财政资金重点督办整改事项，专班每周开展整改进度督查，确保所有问题见底清零。

（二）明确整改工作目标

短期：2026 年 8 月底前完成全部显性问题整改，补齐佐证资料，完善台账档案，规范日常管理流程；

中期：2026 年 9 月上旬前完成制度修订、食谱优化、宣传体系完善，迎接县财政局整改“回头看”专项抽查；

长期：健全营养餐项目全流程闭环管理制度，建立绩效目标动态优化、预算精准测算、膳食科学管理长效机制，持续提升财政资金使用效益与项目惠民成效。

二、绩效评价反馈问题整改落实情况

（一）问题一：绩效目标设置不规范，预算编制精准度不足

1. 问题详述

项目绩效指标笼统模糊，缺少量化标准，仅定性描述“全部学生享受补助”，未明确补助学生具体人数；资金下达率、发放差错率等关键质量指标缺失；预算测算未结合学生动态人数、食材消耗精准核算，学期末出现资金结余，资金调配与项目进度匹配度不足。

2. 整改措施

（1）规范绩效指标体系，立即重新修订营养餐项目绩效目标申报表。新增享受补助学生人数、资金发放零差错率、食谱科学达标率、学生体质改善率等量化三级指标，明确年度、学期具体数值考核标准，做到所有指标可量化、可核查、可考核。

（2）建立预算动态测算机制。每学期开学前统计各校在校学生、脱贫监测户、低保学生动态台账，结合食材季节价格、月度供餐消耗标准精准测算补助资金；期中开展资金使用研判，根据学生增减、食材消耗情况及时上报资金调整申请，从源头避免季末资金结余，实现资金供给与项目实施进度精准匹配。

（3）建立绩效目标年度动态更新制度，每年年初结合上年度实施数据优化绩效指标，由教育组财务人员统一审核把关，杜绝目标描述笼统、指标缺失问题。

3. 整改进度：立行立改，已完成新版绩效目标表编制，2026 年秋季学期预算已采用精细化测算方式编制，长期坚持动态优化。

4. 佐证资料：新版绩效目标申报表、各校学生动态统计台账、2026 秋季学期预算测算明细表、资金使用季度分析报告。

（二）问题二：专项管理制度不完善，过程管理规范性欠缺

1. 问题详述

全镇未实现营养餐专项制度全覆盖，东风镇中学、东风小学、川口河小学缺少针对性营养餐财务、供餐管理制度；制度执行不严，绩效自评报告、工作总结、信息报送、项目档案归档不规范，全过程台账细化不足，闭环管理体系不完善。

2. 整改措施

（1）统一完善全镇营养餐全套管理制度。制定《东风镇农村义务教育营养餐财务管理办法》《食材采购验收管理制度》《食堂供餐卫生管理制度》《项目绩效自评工作规范》四项专项制度，下发辖区 7 所学校全部执行，实现制度全覆盖，补齐制度短板。

（2）规范全过程资料归档标准。明确各校绩效自评、月度工作总结、食材采购合同、入库单据、财务凭证、消毒留样记录、资金拨付凭证统一归档要求，建立“一校一档、一季一卷”标准化档案库，安排专人专职管理项目资料。

（3）建立月度自查督查机制。教育组每月深入各校开展制度落实专项检查，核查财务支付流程、档案资料完整性，对自评报告、工作总结格式、内容统一模板，对报送不规范、资料缺失学校现场督促整改。

3. 整改进度：立行立改，制度文件已全部修订印发至各校，档案标准化整理工作 8 月底前全部完成，月度督查长期常态化开展。

4. 佐证资料：四项专项管理制度文件、各校档案整理清单、月度督查记录表、标准化绩效自评报告模板。

（三）问题三：供餐质量有待优化，膳食搭配科学性不足

1. 问题详述

全年无食品安全事故，但菜品单一、每周食谱重复率高，荤素营养搭配不均衡，缺少专业营养师指导；部分学校后厨、就餐环境卫生细节管控不到位，无法满足学生多样化就餐需求。

2. 整改措施

（1）优化每周标准化食谱，建立食谱会审制度。联合镇卫生院医务人员共同制定月度循环食谱，严格按照学生生长营养需求搭配肉、蛋、奶、蔬菜，降低食谱重复率，区分低、中、高年级差异化配餐，每周公示下周食谱，接受师生、家长监督。

（2）完善食堂环境卫生精细化管理细则。划分后厨操作区、食

材储存区、就餐区卫生责任岗，落实每日三餐后消杀、地面清洁、餐具消毒台账记录，教育组每周开展食堂卫生专项检查，建立问题整改销号台账。

（3）建立学生膳食反馈渠道。各班设立就餐意见记录本，每月收集学生菜品口味、膳食需求建议，根据反馈动态调整食谱；每学期邀请卫生院医护开展食堂从业人员营养配餐专题培训，提升膳食搭配专业水平。

3. 整改进度：立行立改，新版营养食谱已编制完成，食堂卫生管理制度同步更新，8 月中旬完成全部食堂从业人员营养培训，长期持续优化食谱。

4. 佐证资料：月度营养食谱、食堂卫生检查台账、从业人员营养培训签到表、学生就餐意见收集台账。

（四）问题四：政策宣传覆盖不精细，项目示范带动性不足

1. 问题详述

政策宣传仅依靠校园公示、集中家长会宣讲，形式单一；留守老人监护家庭入户宣传不足，部分家长对补助标准、供餐政策知晓度偏低；项目仅完成基础保障工作，无特色创新举措，未获得上级表彰，示范引领作用薄弱。

2. 整改措施

（1）构建多元化政策宣传体系。除校园公示、家长会外，新增班级微信群推送、入户走访、校园营养科普宣传栏、短视频宣讲等宣传方式；针对留守老人、脱贫户、监测户家庭，组织教师开展一对一入户政策解读，发放营养餐政策明白卡，全面提升政策知晓率。

（2）打造营养餐特色工作亮点。常态化开展营养健康主题班会、膳食科普手抄报比赛、校园健康饮食评比活动，建立学生体质动态监测档案，形成我镇营养餐“营养科普+体质监测”特色工作模式，梳理工作典型案例，积极向上级申报评优表彰。

（3）每学期开展一次家长满意度专项问卷调查，收集群众意见建议，持续优化供餐与管理服务，提升群众获得感。

3. 整改进度：阶段性整改，8 月底前完成第一轮入户宣传及政策明白卡发放，营养科普特色活动方案已制定，长期常态化开展宣传与特色创建工作。

4. 佐证资料：营养餐政策明白卡、入户走访记录表、营养科普活动方案、家长满意度调查问卷、学生体质监测台账。

三、长效管理机制建设措施

为杜绝同类问题年年整改、年年复发，我镇以本次绩效整改为契机，完善营养餐项目资金全流程长效管理体系：

1. 健全财务资产常态化自查机制

严格执行营养餐专项资金专款专用、专账核算，每月开展校内财务自查，规范票据结算、资金支付流程，定期核对食材采购资产台账，确保账实相符，杜绝资金管控粗放、财务流程不规范问题。

2. 落实项目全过程管理责任

明确各校校长为营养餐项目第一管理人，细化预算编制、资金拨付、食材采购、供餐服务、绩效自评各环节岗位职责，扭转“重资金拨付、轻日常管护”管理短板，全面提升财政资金使用效益。

3. 建立绩效常态化自评机制

每季度组织各校开展营养餐绩效自评，教育组集中审核自评资料，提前修正指标无数据、佐证缺失、目标笼统等问题，从源头提升自评工作质量，为年度第三方绩效评价筑牢基础。

4. 落实整改复核与动态督办

专班持续跟踪各项整改落实成效，9 月上旬全面开展整改“回头看”自查，重点核查制度落地、食谱优化、宣传覆盖等整改事项，对整改不彻底、问题反弹的岗位、学校持续督办。所有整改资料、制度文件、台账档案统一归档留存，按政务公开要求，配合县财政局做好后续整改结果公示工作。

四、下一步工作承诺

下一步，陇县东风镇教育组将以此次绩效评价整改为抓手，牢固树立全面预算绩效管理理念，持续压实资金管理主体责任，紧盯本次反馈所有问题长效管控。一是持续细化绩效指标与预算管理，提升资金配置精准度；二是完善全流程管理制度，实现项目管理标准化、精细化；三是持续优化膳食供餐质量，做实学生健康保障；四是丰富政策宣传与特色创建，充分发挥教育惠民项目示范作用。坚决杜绝同类问题重复发生，切实提升 2026 年度营养餐项目绩效水平，高效规范使用财政专项资金。

陇县东风镇教育组

2026 年 9 月 8 日